

**Александр Рытов**

начальник отдела международных программ и проектов  
Управление международных связей БГУ

**Менеджмент проектов и  
социологическое измерение  
академической мобильности в рамках  
программы  
Erasmus Mundus**

Информационный день  
по программе «Erasmus Mundus»

Офис программы Темпус в Республике Беларусь, 1 марта 2013

**Рост числа  
проектов Erasmus  
Mundus в Беларуси**

**Увеличение  
академической  
мобильности**

**Необходимость  
профессионализации и  
институционализации  
управления проектами**

## Профессионализация

### Научно-методическая база, т.е. знания о:

- деятельности международных организаций и фондов, предоставляющих финансовую помощь для обучения и научных исследований;
- порядке и процедурах подачи документов для участия в конкурсах;
- **потребностях и ожиданиях непосредственных участников зарубежных научно-образовательных стажировок, результатах обучения и полученном опыте;**

**Эффективные коммуникации с целевыми аудиториями**

=

**Эффективный менеджмент проектов**

База данных подписчиков на анонсы международных программ БГУ, **820**

База заявок на перевод документов для участия в международных программах, **более 1000**

Анкеты участников программы Erasmus Mundus, **30**

Регистрационные формы сдававших тестирование по английскому языку, **90**

Результаты соцопроса и интервью участников программы Erasmus Mundus, проведенного стажером из Болонского ун-та Франческой Валеттой, **45 + 15**

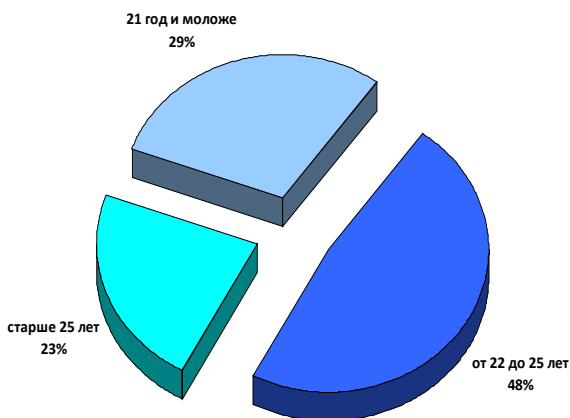
## Информация для анализа

Эссе участников программы Erasmus Mundus

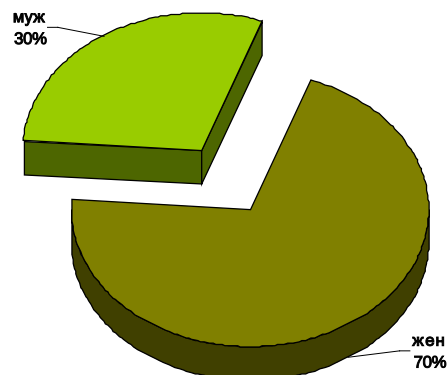
Результаты соцопроса участников программы Erasmus Mundus, проводимого УМС + ФФСН

## СОЦИАЛЬНЫЙ ПОРТРЕТ

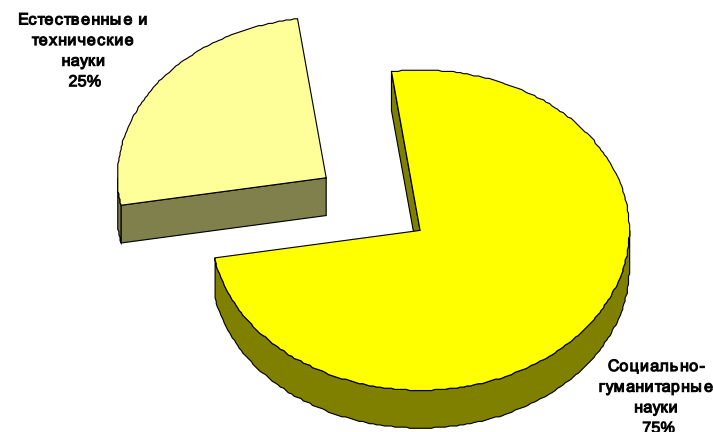
### Возрастная структура



### Гендерная структура



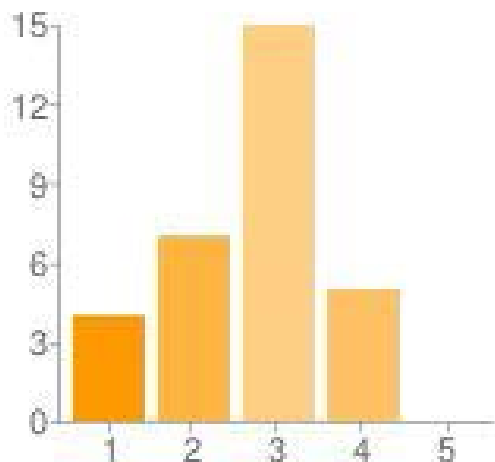
### Образовательный профиль



### **Francesca Valente (interviews):**

*I had the certainty that most of the students who decide to go abroad come from social sciences or humanities fields. This theory was once a gain confirmed in Minsk: students I was interviewing were mostly from the faculties of political sciences, economics, law, arts or languages.*

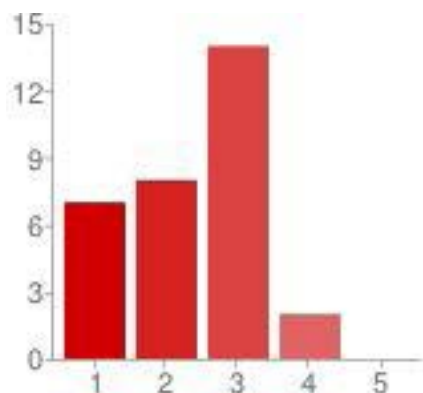
## Особенности восприятия (ожидания и мотивы)



### **Francesca Valente (survey)**

*Please choose between these two reasons why you decided to apply for the EM2 project, according to their relevance:*

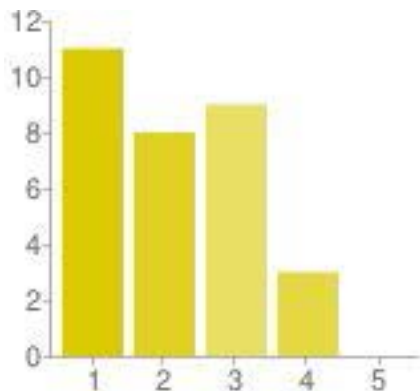
1. Academic reasons
2. -
3. -
4. -
5. Cultural reasons: I wanted to know better the host countries, its language and its history and culture



*Please choose between these two reasons why you decided to apply for the EM2 project, according to their relevance:*

1. To invest for my professional future: this experience would make me more competitive on the job market, and would help me to find a good job
2. -
3. -
4. -
5. To come back to my country with improved skills which would help me in entering its ruling class

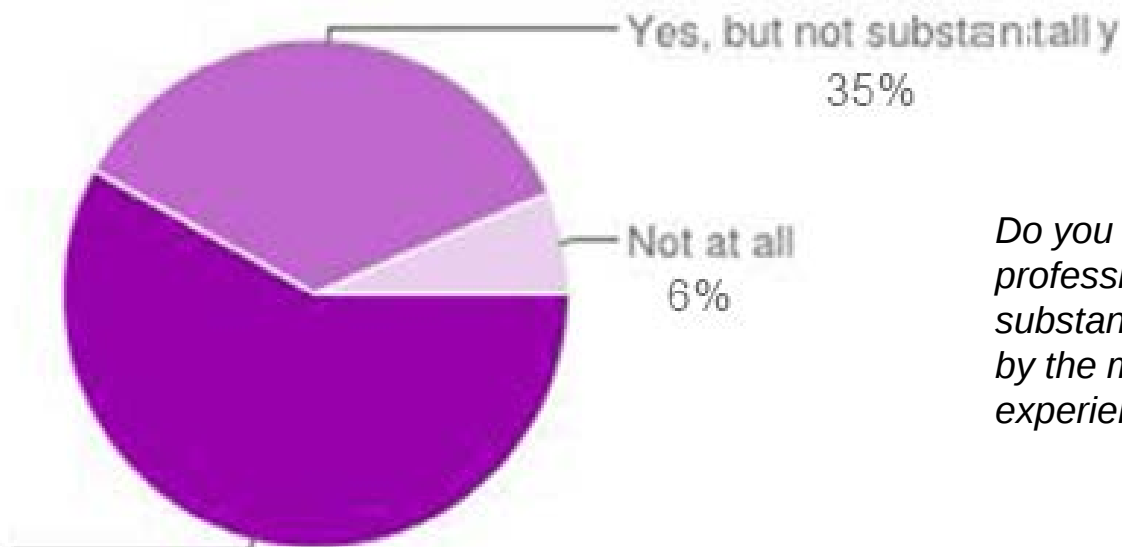
## Особенности восприятия (ожидания и мотивы)



### **Francesca Valente (survey)**

*Please choose between these two reasons why you decided to apply for the EM2 project, according to their relevance:*

1. *To become confident about the European Union*
2. *-*
3. *-*
4. *-*
5. *-To have the opportunity to settle in the host country/EU*



*Do you think that your professional future will be substantially made better by the mobility experience?*

## Особенности восприятия (выводы)

*Ранжирование ожиданий*

1. Ценный опыт для личностного роста
2. Возможность стать более конкурентоспособным и получить хорошую работу
3. Углубление знаний по специальности: возможность выбрать учебные дисциплины, пройти которые в Беларуси нет возможности; изучать то, что хочешь, что интересно

***Francesca Valente (interviews):***

*Students often were choosing subjects just according to their own cultural interests, and not to fit them in their home university's index.*

...

*they had the chance to learn something new, to use technical devices that are not available in their country, or to meet scholars they knew just by name and from their books and maybe to attend their course*

3. Стажировка за рубежом позволит почувствовать дух европейской модернизации

## Оценка эффективности: общая удовлетворенность

### **Francesca Valente (survey)**

*Did your expectations have been satisfied?*

|                            | expectations<br>about the<br>personal/cultural<br>/social part of<br>the mobility | expectations<br>about<br>professional<br>future | expectations<br>about the<br>European<br>experience |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Yes,<br>completely         | 71%                                                                               | 35%                                             | 55%                                                 |
| Yes, but not<br>completely | 10%                                                                               | 29%                                             | 9%                                                  |

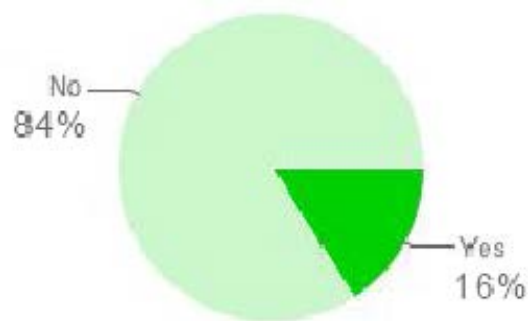
**Из анкет участников программы. Участие в программе обменов помогло:**

- ✓ улучшение уровня владения иностранными языками
- ✓ расширение круга научных интересов
- ✓ изучение культуры и менталитета людей принимающей страны
- ✓ расширение кругозора
- ✓ получение знаний на уровне, признаваемом по всему миру
- ✓ развитие своих навыков жизни в мультикультурном обществе
- ✓ практическая польза для дальнейшей карьеры и саморазвития

## Оценка эффективности: Проблема зачета пройденных предметов

**Francesca Valente (survey)**

*Have you received you receive the whole recognition of credits by your home university?*



*При отсутствии четкого механизма признания результатов обучения за рубежом, вопрос признания решается в индивидуальном порядке и зависит в большей степени от позиции декана и профессуры факультета*

## Оценка эффективности: основные проблемы и трудности

- ✓ сложность процедур подачи документов в режиме он-лайн, отправки сканированных версий документов
- ✓ трудности с оформлением необходимых документов
- ✓ трудности с получением визы и решением практических вопросов отъезда и пребывания за рубежом

# Повышение эффективности менеджмента проектов

## 1. Расширение каналов коммуникации

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Подразделения университета

- Система менеджмента качества
- Образование
- Наука
- Издания БГУ
- Депонирование в БГУ
- Научно-техническая продукция

Международная деятельность

- События международной жизни
- Международное межкультурное сотрудничество
- Членство в международных сетях и ассоциациях
- Реализация международных проектов
- Программы обучения за рубежом
- Международные центры в БГУ
- Обучение иностранных студентов
- Иностранный абитуриент ан
- Управление международных связей
- Документы и материалы
- Институт немецких исследований
- Подписка на рассылку

Студенческие организации

[www.bsu.by/ru/main.aspx?guid=103961](http://www.bsu.by/ru/main.aspx?guid=103961)

facebook

Ищите друзей, места или предметы

Отдел Международных Программ

Статус

Добавить фото/видео

Задать вопрос

О чем вы думаете?

Доступно всем

Опубликовать

СОРТИРОВКА

Сейчас эта новость скрыта в вашей ленте новостей. Показать

Change what updates you get from Ольга

Настроить то, что вы хотите видеть в ленте новостей

Сейчас эта новость скрыта в вашей ленте новостей. Показать

Change what updates you get from Alina

Настроить то, что вы хотите видеть в ленте новостей

Сейчас эта новость скрыта в вашей ленте новостей. Показать

Change what updates you get from Alina

Настроить то, что вы хотите видеть в ленте новостей

Сейчас эта новость скрыта в вашей ленте новостей. Показать

Change what updates you get from Alina

Настроить то, что вы хотите видеть в ленте новостей

Чат (2)

Возможность обмена информации между участниками группы

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 2. Дифференциация коммуникаций

#### День информирования по проекту ELECTRA

12 февраля в аудитории 1201 (корпус ФМО, ул. Ленинградская, 20) прошёл информационный день по вопросам участия в конкурсах проекта ELECTRA программы ЭРАЗМУС МУНДУС.

Материалы инфодня доступны по ссылке:

**Презентация проекта ELECTRA**

#### Дни информирования по проекту WEBB

14 ноября открывается конкурс стипендий программы Эразмус Мундус по проекту "Whole Europe Beyond Borders" (WEBB), координатором которого выступает Болонский университет (Италия).

Подробная информация о проекте на русском языке размещена на сайте БГУ

[www.bsu.by/ru/main.aspx?guid=189731](http://www.bsu.by/ru/main.aspx?guid=189731)

Информация на английском языке, а также формуляры анкет размещены на сайте координатора проекта – [www.unibo.it/WEBB](http://www.unibo.it/WEBB)

14 и 16 ноября (среда, пятница) в аудитории 1301 (корпус ФМО, ул. Ленинградская 20) прошли **дни информирования** по вопросам участия в конкурсах проекта WEBB программы Эразмус Мундус.

Материалы инфодней доступны по ссылкам:

**Презентация для студентов 2-5 курсов БГУ**

**Презентация для аспирантов и преподавателей БГУ**

#### Дни информирования по проектам BMU-MID и MID

24 и 25 октября в аудитории 1301 (корпус ФМО, ул. Ленинградская, 20) прошли информационные дни по вопросам участия в конкурсах программы ЭРАЗМУС МУНДУС.

Материалы инфодней доступны по ссылкам:

**Презентация для студентов 2-5 курсов БГУ**

**Презентация для аспирантов и преподавателей БГУ**

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 3. Расширение сопутствующих услуг: помощь в оформлении документов

← → http://www.bsu.by/ru/main.aspx?guid=207413 БГУ. Сотрудники БГУ ×

File Edit View Favorites Tools Help

Система менеджмента качества

Образование

Наука

Научно-техническая продукция

Международная деятельность

Студенческие организации

Студенческая жизнь

Спорт и отдых

Информационные ресурсы

### Оформление документов на английском языке

Ф.И.О. \*

Латинская транслитерация ФИО (как в паспорте) \*

Год окончания БГУ \*

Пол

Факультет

Физический факультет

Вид платной услуги

Количество экземпляров \*

Цель оформления документов

Страна, куда подаются документы

Австралия

Программа, в рамках которой осуществляется обучение за рубежом (при наличии) \*

Учреждение, куда подаются документы \*

Способ предоставления документов, на основании которых осуществляется процедура \*

Контактный e-mail \*

Дата dd-mm-гггг \*

Дополнительная информация которую Вы хотели бы указать

Контактный телефон работника, заказывающего справку (желательно мобильный) \*

4 e 1 6 d

Введите код показанный выше

Отправить

Услуги оказывают все работники УМС

100%

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 3. Расширение сопутствующих услуг: тестирование по английскому языку

[←](#)
[→](#)
<http://www.bsu.by/main.aspx?guid=149293>
[БГУ. Регистрацион...](#)

[File](#)
[Edit](#)
[View](#)
[Favorites](#)
[Tools](#)
[Help](#)

[Карта сайта](#)
[Ректор](#)
[Об университете](#)
[Ими гордится университет](#)
[Абитуриентам 2013](#)
[Иностранным абитуриентам 2013](#)
[Платные услуги](#)

Подразделения университета

Система менеджмента качества

Образование

Наука

Издания БГУ

Депонирование в БГУ

Научно-техническая продукция

Международная деятельность

- События международной жизни
- Международное межвузовское сотрудничество
- Членство в международных сетях и ассоциациях
- Реализация международных проектов
- Программы обучения за рубежом**
- Международные центры в БГУ
- Обучение иностранных студентов
- Иностранным абитуриентам
- Управление международных связей
- Документы и материалы
- Оформление документов об образовании на иностранных языках
- Институт немецких исследований
- Подписка на рассылку

Студенческие организации

Международная деятельность

Программы обучения за рубежом

Тестирование по иностранному языку

Порядок регистрации на тест

Регистрационная форма

Методическая база теста

Подробная структура заданий теста

Полезная литература

Порядок регистрации на тест

Регистрационная форма

Личные данные

Фамилия

Имя

Фамилия в латинской транслитерации (как в паспорте)

Имя в латинской транслитерации (как в паспорте)

Пол

Университет

Факультет

Специальность

Курс

Цель прохождения теста

Страна, где вы планируете пройти учебу/стажировку

Зарубежный вуз, в котором вы планируете пройти учебу/стажировку (укажите один вариант на английском языке)

Данные об оплате. Внимание, перед регистрацией необходимо оплатить за тест!

Номер квитанции

Дата оплаты

Выберите подходящую дату теста

Контактные данные

★

★

★

★

★

★

★

Австралия

★

★

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 3. Расширение сопутствующих услуг: тестирование по английскому языку

*За период конкурсных кампаний осени  
2012 года протестировано 90 человек*

МІНІСТЭРСТВА АДУКАЦЫІ  
РЭСПУБЛІКІ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛАРУСКІ Дзяржаўны  
Універсітэт  
пр-т Незалежнасці, 4, 220030, г. Мінск  
тэл. факс: +375 17 226 59 40  
E-mail: bdu@bdu.by

MINISTRY FOR EDUCATION  
OF THE REPUBLIC OF BELARUS  
BELARUSIAN STATE  
UNIVERSITY  
4, Nezalezhnasti av., 220030, Minsk, Belarus  
phone/fax: +375 17 226 59 40  
E-mail: bdu@bdu.by

University  
official Letter  
head

10.11.2012 № 0578-830

**CERTIFICATE**

**Personal information**

|            |                             |
|------------|-----------------------------|
| Name       | Ivan                        |
| Surname    | Ivanov                      |
| University | Belarusian State University |

**Test results**

|               |            |
|---------------|------------|
| Test date     | 30.11.2012 |
| Reading       | 70         |
| Writing       | 60         |
| Grammar       | 74         |
| Listening     | 83         |
| Speaking      | 70         |
| Final results | 71         |

**Scores earned\***

**Proficiency level\*\***

|    |    |
|----|----|
| 70 | B2 |
| 60 | B2 |
| 74 | B2 |
| 83 | B2 |
| 70 | B2 |
| 71 | B2 |

\* 100-points grading scale is used to measure performance  
\*\* The following interpretation of scores applied to examine proficiency level:

|        |    |
|--------|----|
| 40-55  | B1 |
| 56-65  | B2 |
| 66-75  | B2 |
| 76-100 | C1 |

The certificate is valid for 2 years.

For information on the online verification service please follow the link:  
<http://www.bdu.by/eng/verification>

Rector

S.V. Ablameyko

Rectors' signature and university seal

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 3. Расширение сопутствующих услуг: консультации и помощь по техническим вопросам (сканирование, заполнение он-лайн анкет)

facebook

Ищите друзей, места или предметы

Alexander Rytov | Найти друзей | Главная

Анонсы международных программ

Информация | Мероприятия | Фотографии | Файлы | Уведомления

**Отдел Международных Программ**

Как отправить ваш аппликационный пакет (enclosures) по проектам BMU-MID и MID.

Вам необходимо сделать многостраничный файл формата pdf  
 Так как максимальный размер этого файла не должен превышать 2 Mb, то предлагаем следующий алгоритм действий. Вам потребуется программа Adobe Acrobat profesional 6 (или любой другой профессиональный вариант Adobe Acrobat), для пользователей сети БГУ скачать программу можно здесь - <http://intranet.bsu/AdobeAcrobat6.zip>

После установки программы делаем следующие шаги:

Вы можете их знать | Посмотреть всех

კაბოს ფეხსაცმელი  
 Дружит с Tea Gergedava  
 Добавить в друзья

Kelly Hoàng  
 Дружит с Тиен Донг  
 Добавить в друзья

David Datuna Aladashvili  
 2 общих друга  
 Добавить в друзья

Марина Мухамедьярова  
 Дружит с Петро Лапо

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 3. Расширение сопутствующих услуг: консультации и помощь по техническим вопросам (сканирование, заполнение он-лайн анкет)

**Анонсы международн...**

Education Opportuni...
20+

Создать группу ...

**СТРАНИЦЫ**

Лента Страниц
20+

Рекомендуемые Страницы

Создать Страницу ...

**ЕЩЕ**

- 1) создаем папку, куда сохраняем ваше CV (в формате doc или pdf)
- 2) сканируем ваши документы в отдельные файлы в формате pdf с разрешением 200 dpi в цвете и также сохраняем их в данной папке
- 3) в программе Word делаем титульный лист на котором большими буквами пишем «enclosures» далее ниже ваше ФИО и регистрационный номер, и еще ниже «Contents» после чего перечисляем состав вашего аппликационного пакета в следующем порядке:
  - Certified copy of academic transcript in original language
  - certified English translation of academic transcript
  - Learning Agreement\_название университета
  - Learning Agreement\_название университета
  - Language Assessment Sheet or internationally recognized language test certificate (e.g. IELTS)
  - Recommendation letter
  - CV in Europass format
  - Copy of international passport
  - other documents

4) создаем многостраничный файл в формате pdf. Для этого открываем программу Adobe Acrobat professional 6, на главной панели сверху выбираем функцию «Create PDF» и далее «From multiple files». В открывшемся окне в секции «Add files» выбираем команду «Browse». находим папку, в которой лежат все ваши файлы (отсканированные документы, CV и титульный лист), удерживая клавишу «Shift»

Добавить в друзья

**Việt Ngaxx** (Min Yêu)  
Дружит с Тиен Донг  
Добавить в друзья

**سیما سادات**  
Дружит с Yös Yabancı Öğrenci Sinavi  
Добавить в друзья

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 3. Расширение сопутствующих услуг: консультации и помощь по техническим вопросам (сканирование, заполнение он-лайн анкет)

выделяем все файлы, нажимаем «Add». Программа создает вам многостраничный pdf-файл, который автоматически открывается на вашем компьютере. Слева на вертикальной панели находятся вкладки – выбираем «Pages» – слева в секции у вас открывается миниатюрные страницы вашего документа. Путем простейшего перетаскивания нужных страниц вверх или вниз, приводим страницы в нужный порядок в соответствии с содержанием, указанным в титульном листе. В меню «File» выбираем команду «Reduce file size», откроется окно сохранения вашего многостраничного документа. Присвойте данному файлу имя, содержащее ваше ФИО и регистрационный номер.

Отправка файла: файл отправляется с вашего электронного ящика на e-mail соответствующего проекта:  
bmu-mid.admissions@utu.fi – для проекта BMU-MID  
mid.admissions@utu.fi – для проекта MID

Сохраните в папке «Отправленные» ваше электронное письмо.

Если у вас не получается сделать многостраничный файл в формате pdf обращайтесь в отдел международных программ и проектов БГУ.  
к.409

deadline – 20 декабря, 15:00 по белорусскому времени

Всем удачи!

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 4. Помощь в оформлении документов, получении визы, организации отъезда, и т.д.

### Организационное собрание для участников программы «Эразмус Мундус», 29 мая, 2012

- ✓ Рытов А.В. Инструкция для стипендиатов
- ✓ Андреева В.А. Организация пребывания в принимающих вузах-партнерах
- ✓ Карапетян О.Э. Правила оформления «командировки на стажировку»



## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 5. Систематическое использование опыта участников мобильности

Он-лайн Анкета участника  
программы  
Эразмус Мундус

Электронная заказ. Анкета участника программы Эразмус Мундус(guid=428253) - Сообщение (HTML)

Файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Действия Справка Adobe PDF

Ответить Ответить всем Переслать

При отправке этому сообщению была установлена "Низкая" важность.

От: Pupko Andrey V.  
Кому: Rytov Aliaksandr V.  
Копия:  
Тема: Электронная заказ. Анкета участника программы Эразмус Мундус(guid=428253)

|                                                                                                                                                                      |                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Ф.И.О.                                                                                                                                                               |                                                            |
| Фамилия и имя в латинской транслитерации                                                                                                                             |                                                            |
| Пол                                                                                                                                                                  | жен                                                        |
| Год рождения                                                                                                                                                         | 1993                                                       |
| Образование в Беларуси                                                                                                                                               |                                                            |
| Университет                                                                                                                                                          | БГУ                                                        |
| Факультет                                                                                                                                                            | ГЛУСТ                                                      |
| Специальность                                                                                                                                                        | менеджер-экономист (в сфере недвижимости)                  |
| Год окончания вуза                                                                                                                                                   | 2015                                                       |
| Участие в программе Эразмус Мундус                                                                                                                                   |                                                            |
| Проект                                                                                                                                                               |                                                            |
| Сроки обучения за рубежом по программе                                                                                                                               | 2013-2014                                                  |
| Тип мобильности                                                                                                                                                      | undergraduate                                              |
| Принимающий университет                                                                                                                                              | University of Algarve, Humboldt University Berlin, Univers |
| Факультет                                                                                                                                                            | экономический (или менеджмент)                             |
| Результаты вашего обучения за рубежом<br>(признание курсов, практическая польза для трудоустройства, научной карьеры и т.д.)                                         |                                                            |
| Контактные данные                                                                                                                                                    |                                                            |
| Телефон                                                                                                                                                              | +375293292807                                              |
| e-mail                                                                                                                                                               | foto4udo@inbox.ru                                          |
| Я согласен/на с тем, что мои контактные данные<br>(e-mail) будут доступны другим участникам программы<br>для взаимного консультирования, обмена опытом и информацией | да                                                         |

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 5. Систематическое использование опыта участников мобильности



#### УНИВЕРСИТЕТ АЛГАРВЕ (ФАРУ, ПОРТУГАЛИЯ)



- **Получение визы:** Посольство Португалии в Москве, виза на 4 месяца, дополнительные документы (справка о судимости с переводом, заверенная апостилем; медицинская справка); обязательная запись для подачи документов в Посольство ([www.secomunidades.pt/web/moscovo](http://www.secomunidades.pt/web/moscovo))
- **Проживание:** в общежитии либо по частному адресу
- **Контактное лицо в университете:**
  - Igor Khmelinskii      [ikhmelin@ualg.pt](mailto:ikhmelin@ualg.pt) or [ikhmelin@gmail.com](mailto:ikhmelin@gmail.com)  
tel: +351 289 800 900 ext. 7640  
Skype: ikhmelin
  - Marleni Azevedo      [mdper@ualg.pt](mailto:mdper@ualg.pt)  
(administrative issues)
- **Консультация по вопросам организации пребывания:**
  - Шевчук Полина      [polinchik-s86@rambler.ru](mailto:polinchik-s86@rambler.ru)
  - Соловьева Ирина      [horseshoe9@gmail.com](mailto:horseshoe9@gmail.com)

## Повышение эффективности менеджмента проектов

### 5. Систематическое использование опыта участников мобильности

#### Отчеты для БГУ

##### 1. Отчет о командировке

##### 2. Эссе об опыте обучения за рубежом (на русском языке, 4-5 страниц)

##### Структура эссе:

- **процедура получения визы** (получение приглашения, виза платно/ бесплатно, тип визы (шенгенская, национальная), место получения визы, необходимые документы, другие полезные советы)
- **проезд до принимающего университета** (маршрут, процедура оплаты билетов, полезные советы по проезду)
- **пребывание** (условия проживания и стоимость, прохождение процедуры зачисления в университет, получение временной регистрации в стране, медицинская страховка, непредвиденные расходы, другие полезные советы по данной теме)
- **обучение** (организация учебного процесса: лекции, семинары, экзамены, зачеты; преподаватели и студенты, полезные советы по составлению Learning agreement, и др.)
- **работа международного отдела принимающего вуза** (помощь в оформлении документов, мероприятия по социальной адаптации, social events)

Эссе направлять по e-mail: [ums@bsu.by](mailto:ums@bsu.by)

# Благодарю за внимание!

**Александр Рытов**

начальник отдела международных программ и проектов  
Управление международного сотрудничества БГУ

**+375-17-2095447**

[rytov@bsu.by](mailto:rytov@bsu.by)

[www.bsu.by](http://www.bsu.by) / Международная деятельность