



Tempus

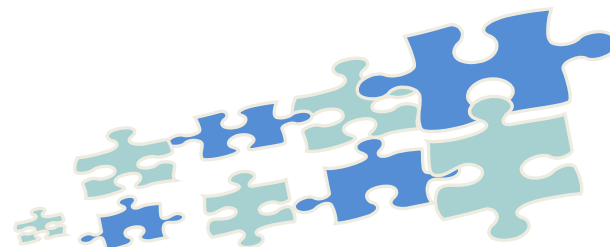
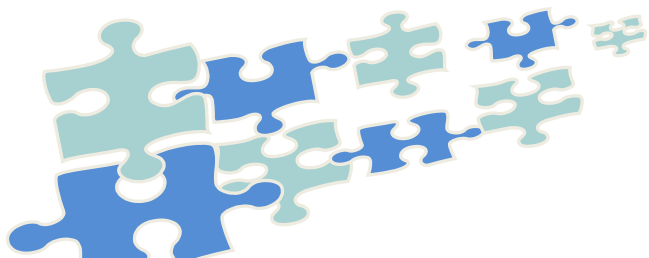
PICASA

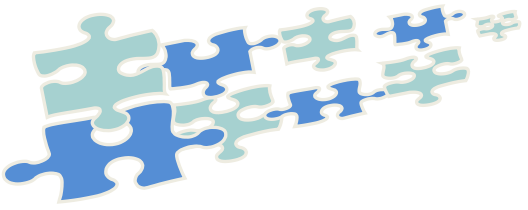
Promoting internationalization of HEIs in Eastern Neighborhood Countries through Cultural and Structural Adaptations

Рытов Александр Владимирович
начальник отдела международных программ и проектов управления
международных связей БГУ

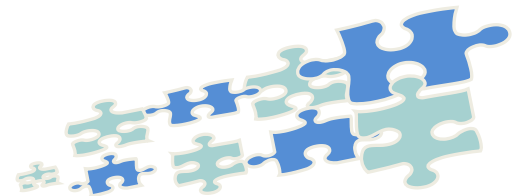
«Инициирование международных проектов и разработка проектных заявок»

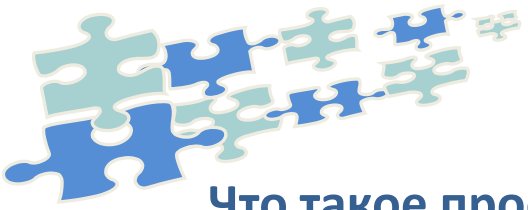
Семинар-тренинг в рамках проекта PICASA





Международный научно-образовательный проект?

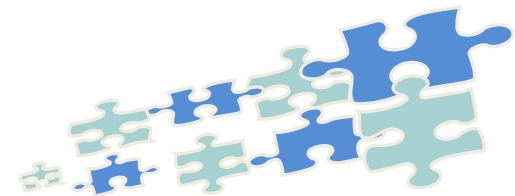




Что такое проект?

Особая форма организации деятельности

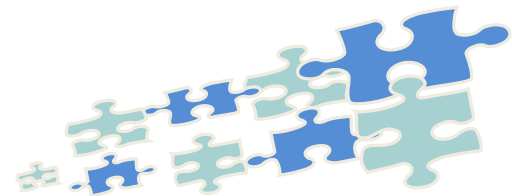
- четкая установка на достижение конкретной цели, выраженной в получении конкретных результатов
- взаимосвязанность мероприятий и работ для достижения цели
- ограниченность по срокам выполнения работ
- ограниченность по исполнителям
- ограниченность по имеющимся ресурсам





Что делает проект МЕЖДУНАРОДНЫМ?

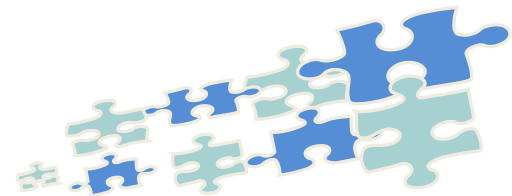
- полное либо частичное финансирование из-за рубежа
- наличие зарубежных партнеров

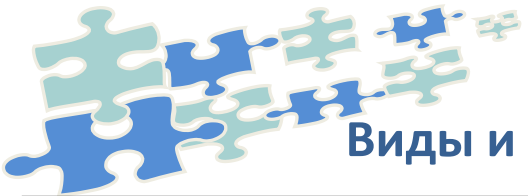




Что делает проект НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ?

- поддержка социальных и экономических преобразованиях
- создание и/или освоение новых технологий и/или видов продукции, работ, услуг
- развитие фундаментальных научных знаний и перспективных способов их применения
- модернизация образования
- и др.

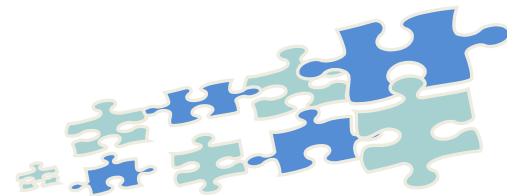




Виды и типы проектов

По тематике

- проекты по разработке новых учебных курсов и программ
- проекты по совершенствованию внутривузовского управления
- проекты по организации академических обменов
- проекты по организации учебных мероприятий (конференции, семинары, летние школы, курсы повышения квалификации, мастер-классы и т.д.)
- проекты по созданию учебной инфраструктуры (международные центры, пункты, контактные точки, кафедры и другие аффилированные структуры на базе университета)
- научно-исследовательские проекты не фундаментального характера (т.е. носящие сугубо практическую направленность)



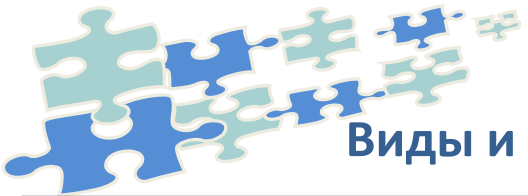
Виды и типы проектов

По тематике

Типология международных образовательных проектов БГУ (последние три года)



✓ В 2014-2015 учебном году в БГУ реализовывалось более 35 международных образовательных проектов



Виды и типы проектов

По составу исполнителей и модели взаимодействия с донором

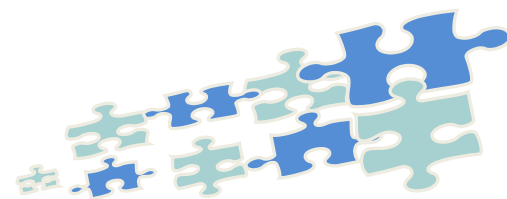
- монобенефициарные
- мультибенефициарные

По продолжительности

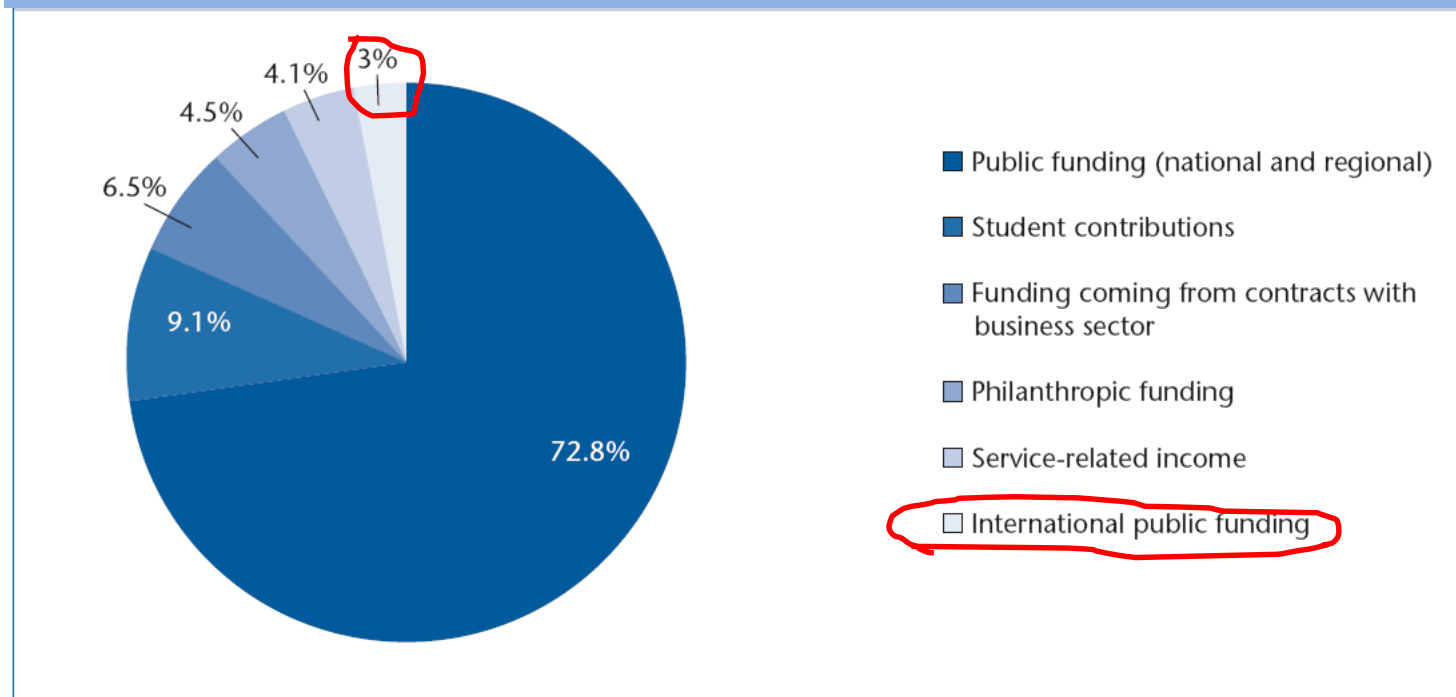
- краткосрочные (до 1 года)
- долгосрочные (более 1 года)

По нормативно-правовому режиму, регулирующему их реализацию

- проекты международной технической помощи
- проекты, реализуемые за счет иностранной безвозмездной помощи
- проекты международного научно-технического сотрудничества
- проекты, реализуемые в форме контрактных работ



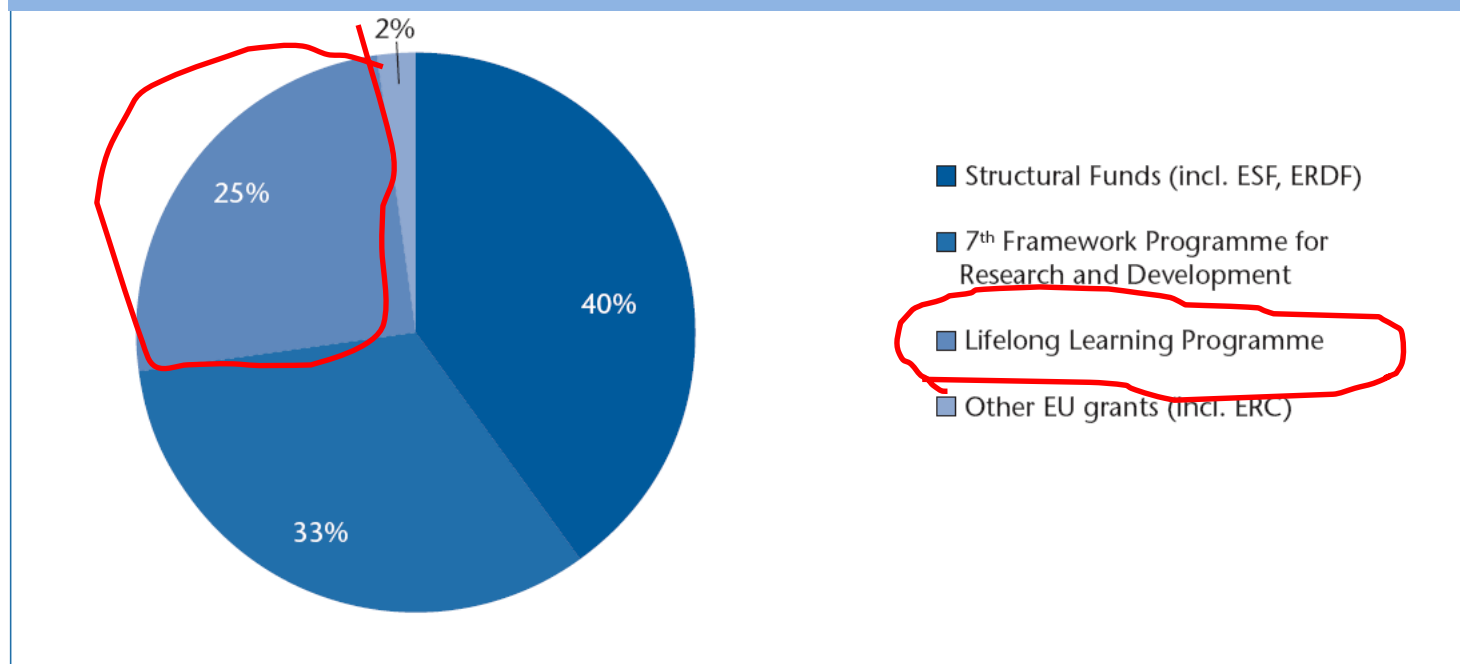
Структура бюджета вузов ЕС



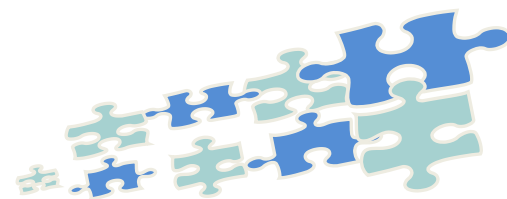
Источник: Публикация EUA «Financially Sustainable Universities II. European universities diversifying income streams, 2011»

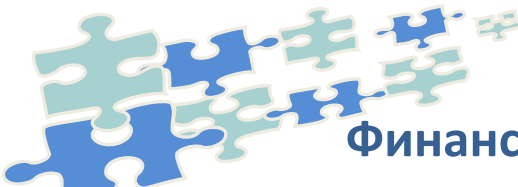
Для вузов из стран, присоединившихся к ЕС в 2004-2006 гг., этот показатель существенно выше и колеблется в пределах **5-20%**.

Структура финансирования вузов ЕС из средств международных фондов



Источник: Публикация EUA «Financially Sustainable Universities II. European universities diversifying income streams, 2011»





Финансирование проектов

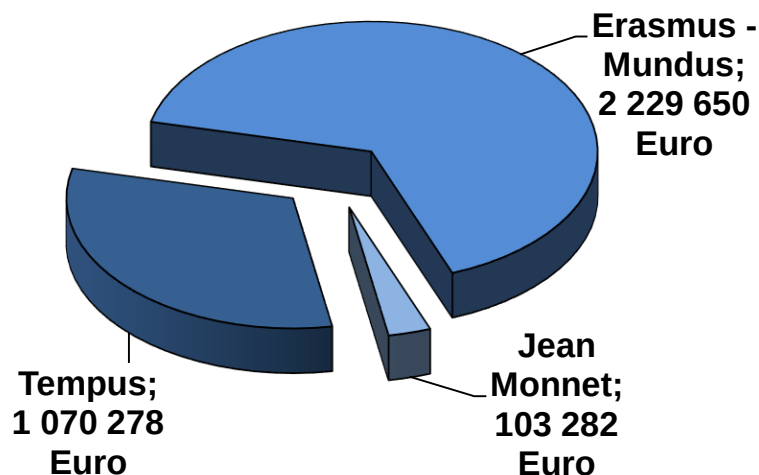
**Плановый объем
финансирования для БГУ в
рамках программ Tempus,
Erasmus-Mundus, Jean Monnet
(2011-2014 гг.)**



**Объем финансирования
для БГУ
по научным программам
в 2013-2014 г.**

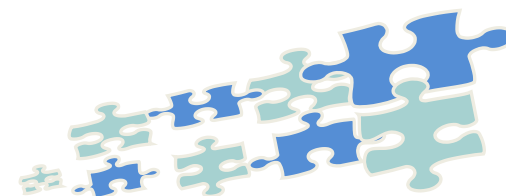


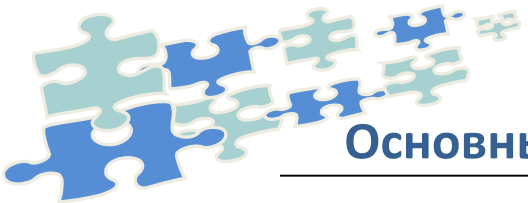
**Ориентировочная
доля
международных
грантов в бюджете**



**1 500 000
Euro**

2-3%





Основные доноры международных образовательных проектов

Многосторонние доноры



Европейский Союз

Более 10 млрд. Евро в год на программы внешней помощи в целях развития

Беларусь = 27 млн. Евро в год (2007-2013); **271,35 млн. Евро** на 2014-2020 гг. *
Молдова = 91,5 млн. Евро в год (2011-2013); до **746 млн. Евро** на 2014-2020 гг.**
Украина = 150 млн. Евро в год (2007-2013); пакет помощи **11 млрд. Евро*****

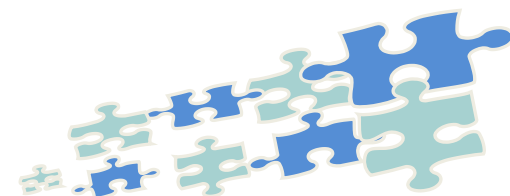
Источники:

* Структура и возможности международной технической помощи Европейского союза в 2014-2020гг.

// <http://cu4eu.by/upload/iblock/3f2/3f2a9a3267bb76428466703b1f19404c.pdf>

** The EU and Moldova. Country press pack // http://www.enpi-info.eu/files/interview/Moldova_May2010_ENG.pdf

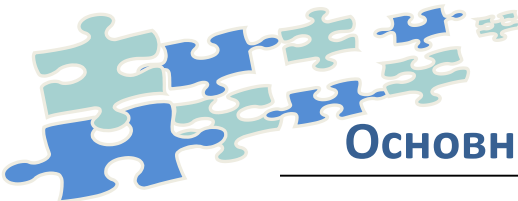
*** EU-Ukraine relations. Fact sheet. 25 April 2015//http://eeas.europa.eu/statements/docs/2014/140514_02_en.pdf



Основные доноры международных образовательных проектов

СВЯЗЬ ВНУТРЕННИХ ПРОГРАММ ЕС 2014-2020 С ИНСТРУМЕНТАМИ ВНЕШНЕЙ ПОМОЩИ ДЛЯ БЕЛАРУСИ





Основные доноры международных образовательных проектов

Многосторонние доноры



Программы, фонды и специализированные учреждения Организации объединенных наций



Программа развития ООН (ПРООН)



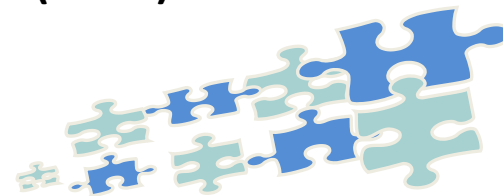
Детский фонд ООН (ЮНИСЕФ)

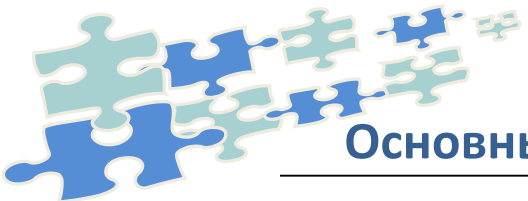


Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО)



Верховный комиссар ООН по делам беженцев (УВКБ)



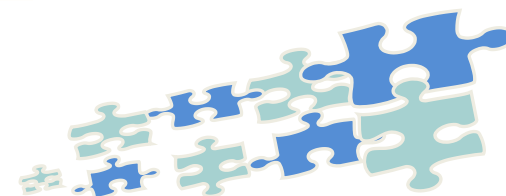


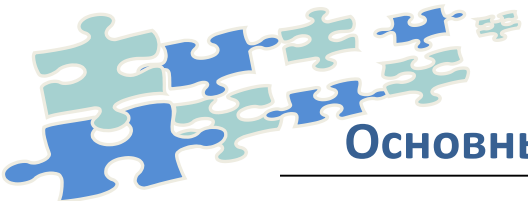
Основные доноры международных образовательных проектов

Многосторонние доноры



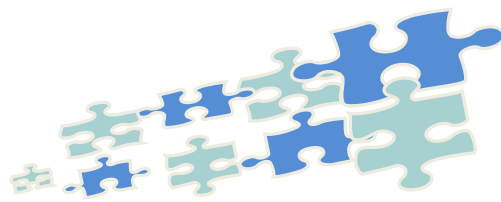
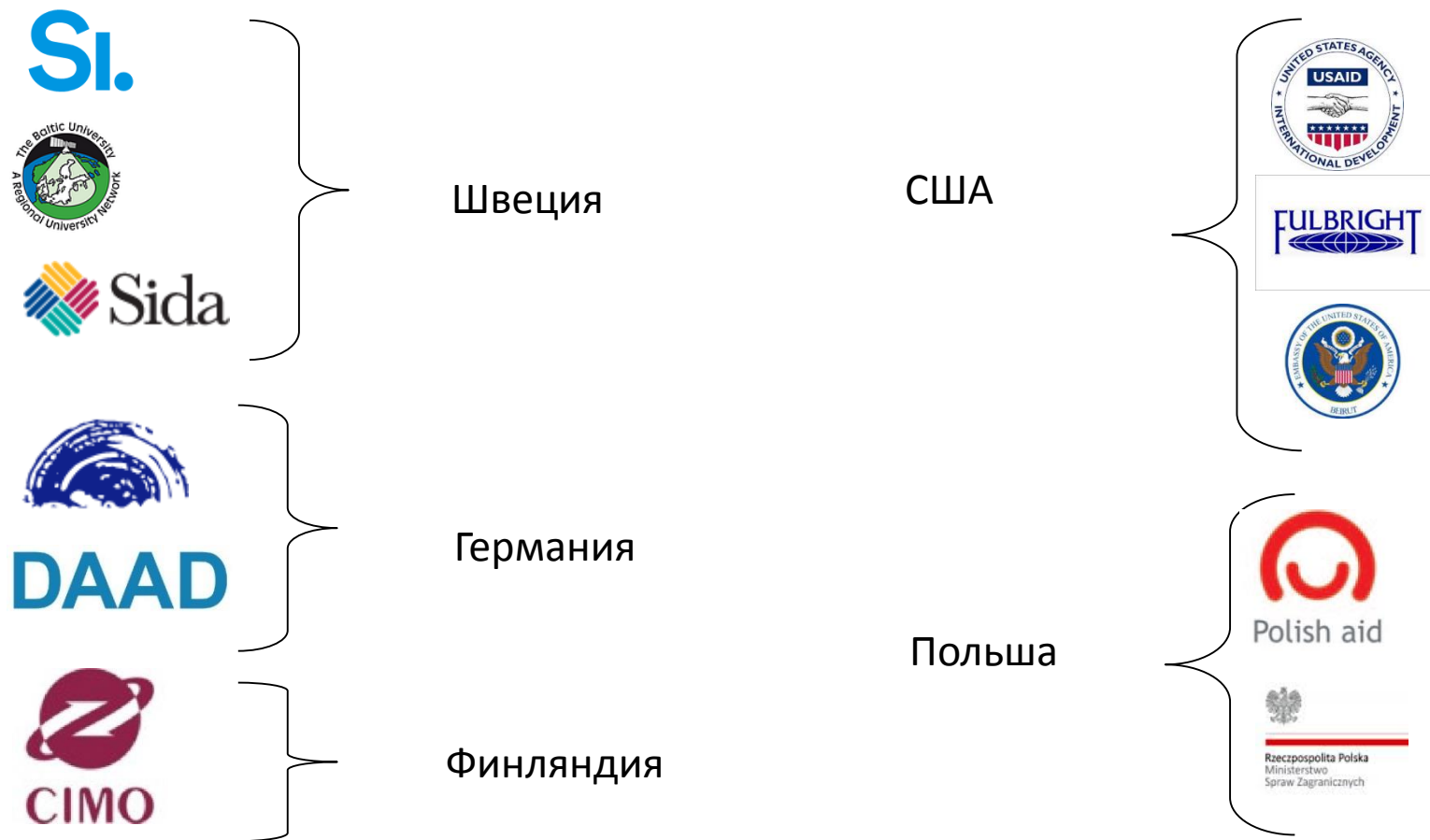
Visegrad Fund

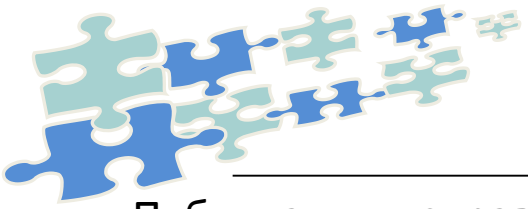




Основные доноры международных образовательных проектов

Двусторонние доноры и их агентства, а также зарубежные фонды и организации, финансирующие образование и науку

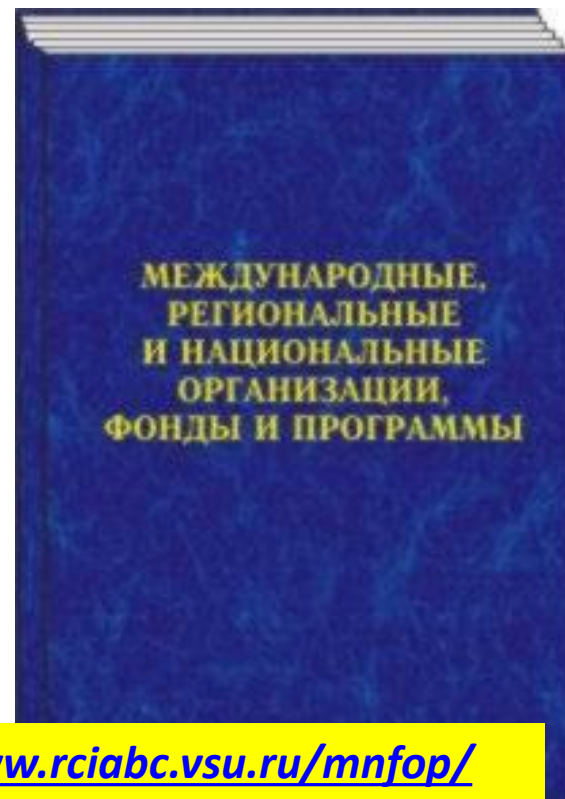
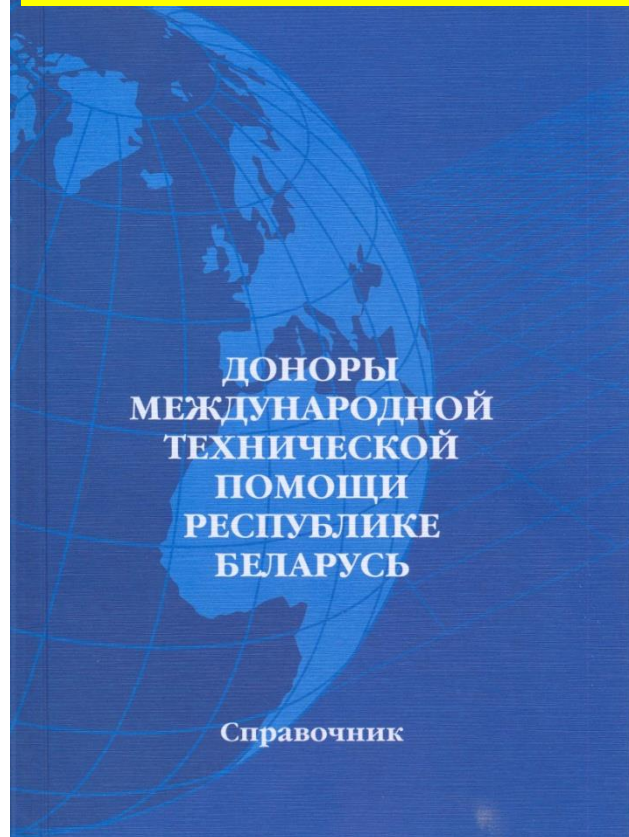




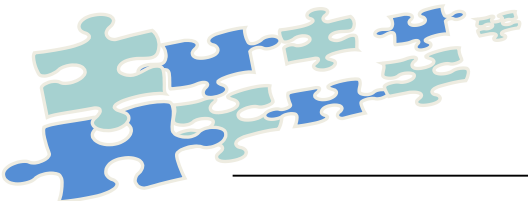
Информация о донорах МТП

Публикации - справочники

http://cu4eu.by/_DOC/Info/ITA/Donors/Donors.pdf

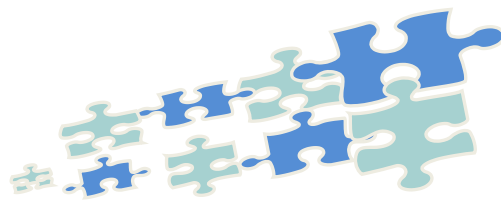


<http://www.rciabc.vsu.ru/mnfop/>



Информация о донорах МТП

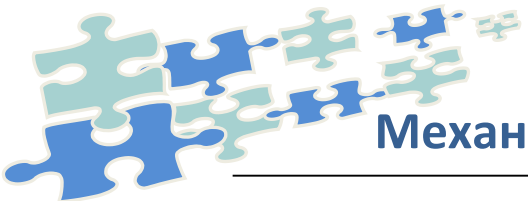
Программа/ организация	Интернет-сайт	Основные приоритеты
 Erasmus+ Программа ЕС «Эразмус+»	http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/index_en.htm http://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus_en	1. Проекты по развитию образовательных программ; 2. Улучшение качества образования и обучения; 3. Улучшение управления и работы вузов; 4. Развитие сектора высшего образования в рамках общества в широком смысле.
 Программа участия 2014-2015 гг.	su@mfa.gov.by (Секретариат Национальной комиссии по делам ЮНЕСКО)	1. Молодежь; 2. Африка; 3. Гендерное равенство.
 Вышеградский фонд	http://visegradfund.org	1. Страны Вышеградской четверки; 2. Культурное сотрудничество, академические обмены; 3. Модернизация образования; 4. Трансграничное сотрудничество; 5. Демократизация и трансформация общества, региональное сотрудничество
 Программа поддержки Беларуси Федерального Правительства Германии	http://www.ibb-d.de/foerderprogramm_belarus.html	1. Развитие социального партнерства и инноваций в здравоохранении и социальной сфере; 2. Устойчивое региональное развитие и охрана природных ресурсов, особенно в сельской местности.
 Программа «Балтийский университет»	http://www.balticuniv.uu.se	1. Актуальность реализуемых проектов для всего региона Балтийского моря; 2. Международное сотрудничество; 3. Фокусирование на различных аспектах устойчивого развития региона; 4. Академическая мобильность.





Программа/ организация	Интернет-сайт	Основные приоритеты
 Sida <i>Шведское международное агентство сотрудничества для развития (СИДА)</i>	http://www.sida.se	1. Экономическое развитие; 2. Демократия и права человека; 3. Управление конфликтом, мир и безопасность.
 Si. <i>Шведский институт</i>	https://eng.si.se	1. Экологически устойчивый регион; 2. Устойчивый рост благосостояния; 3. Проблемы региона.
 CEI <i>Центрально-Европейская Инициатива</i>	http://www.cei.int	1. Климат, окружающая среда и устойчивая энергетика; 2. Развитие предпринимательства, включая туризм; 3. Развитие человеческих ресурсов; 4. Информационное общество и СМИ; 5. Межкультурное сотрудничество и нацменьшинства; 6. Мультиmodalный транспорт; 7. Наука и технологии; 8. Устойчивое сельское хозяйство.
 PL-BY-UA <i>Программа ТГС «Польша-Беларусь-Украина»</i>	http://www.pl-by-ua.eu	1. Повышение конкурентоспособности приграничной территории; 2. Повышение качества жизни; 3. Институциональное сотрудничество и поддержка местных инициатив.
 ENPI <i>Программа ТГС «Литва-Латвия-Беларусь»</i>	http://www.enpi-cbc.eu/go.php/rus/PROGRAMMA/195/2/37	1. Содействие социально-экономическому развитию, стимулирование бизнеса и предпринимательства; 2. Улучшение трансграничной доступности посредством развития сетей транспорта и связи, а также сопутствующих услуг; 3. Сохранение и продвижение культурного и исторического наследия; 4. Защита природных ресурсов и ресурсов окружающей среды; 5. Совершенствование систем образования, здравоохранения и развитие социальной сферы.
 Interreg <i>Baltic Sea Region</i> <i>Программа «Интеррег. Регион Балтийского моря»</i>	http://www.interreg-baltic.eu/home.html	1. Потенциал для инноваций; 2. Эффективное управление природными ресурсами; 3. Устойчивое развитие транспорта; 4. Институциональный потенциал для макрорегионального сотрудничества.





Механизмы реализации международных проектов

Доноры: международные организации и иностранные государства



Специализированные агентства, управляющие потоками финансовых средств



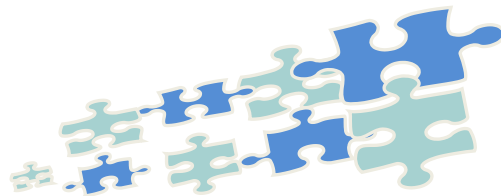
Программы и инструменты финансирования проектов – набор правил и процедур выделения средств

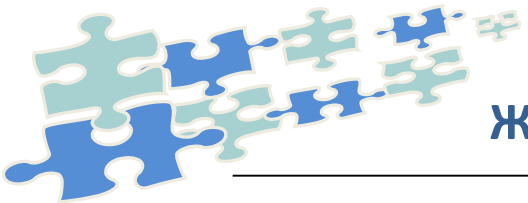


Участники международных проектов: вузы, органы государственного управления, общественные организации, и др.



В вузах: специализированные службы (отделы МПП), профессионалы в области «грантрайтинга» / разработчики проектов, рабочие группы по реализации международных проектов и т.д.





Жизненный цикл проекта

Инициирование

- анализ проблем и потребностей
- формулировка идеи / концепции проекта
- продвижение идеи проекта
- поиск программы / инструмента
- поиск партнеров

Разработка

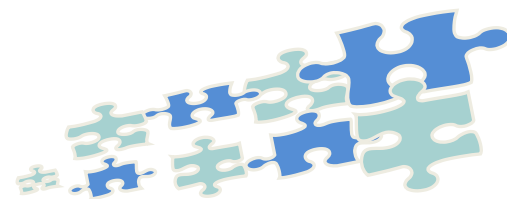
- разработка проектной заявки
- подача проектной заявки на рассмотрение донору

Реализация

- заключение грантового контракта
- мероприятия по соблюдению национального законодательства
- выполнение работ / проведение мероприятий в рамках проекта
- мониторинг проекта

Завершение

- заключительный отчет
- итоговые взаиморасчеты с донором





Организация международной проектной деятельности в вузе



Рытов А.В. Разработка и менеджмент международных проектов в вузе. 2015



Организация международной проектной деятельности в вузе

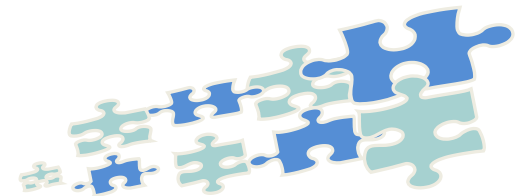


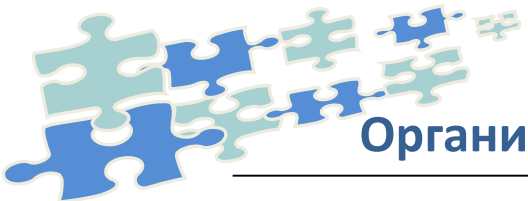
No strategies

Ad-hoc

Chaotic

Professionalized





Организация международной проектной деятельности в вузе

1. Инициирование проекта

- анализ проблем и потребностей
- формулировка идеи проекта
- продвижение идеи проекта
- поиск партнеров

2. Разработка проектной заявки

- разработка проектной заявки
- подача проектной заявки на
- рассмотрение донору

3. Реализация проекта

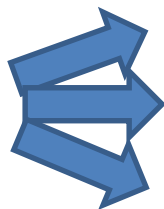
- заключение грантового контракта
- мероприятия по соблюдению национального законодательства
- выполнение работ / проведение мероприятий в рамках проекта
- мониторинг проекта

4. Завершение проекта

- заключительный отчет
- итоговые взаиморасчеты с донором



Менеджер по программам



Грантрайтер

Локальные разработчики проектных заявок



Менеджер по проектам

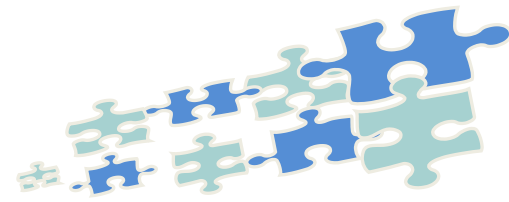


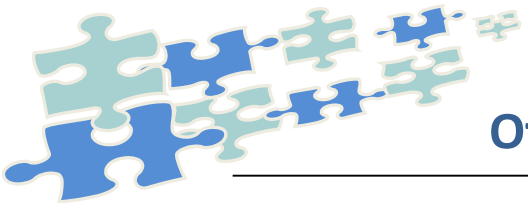
Локальные менеджеры проектов



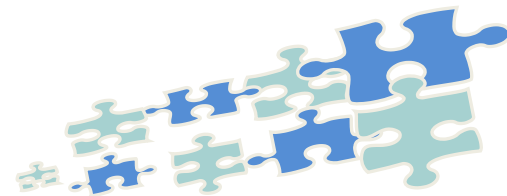
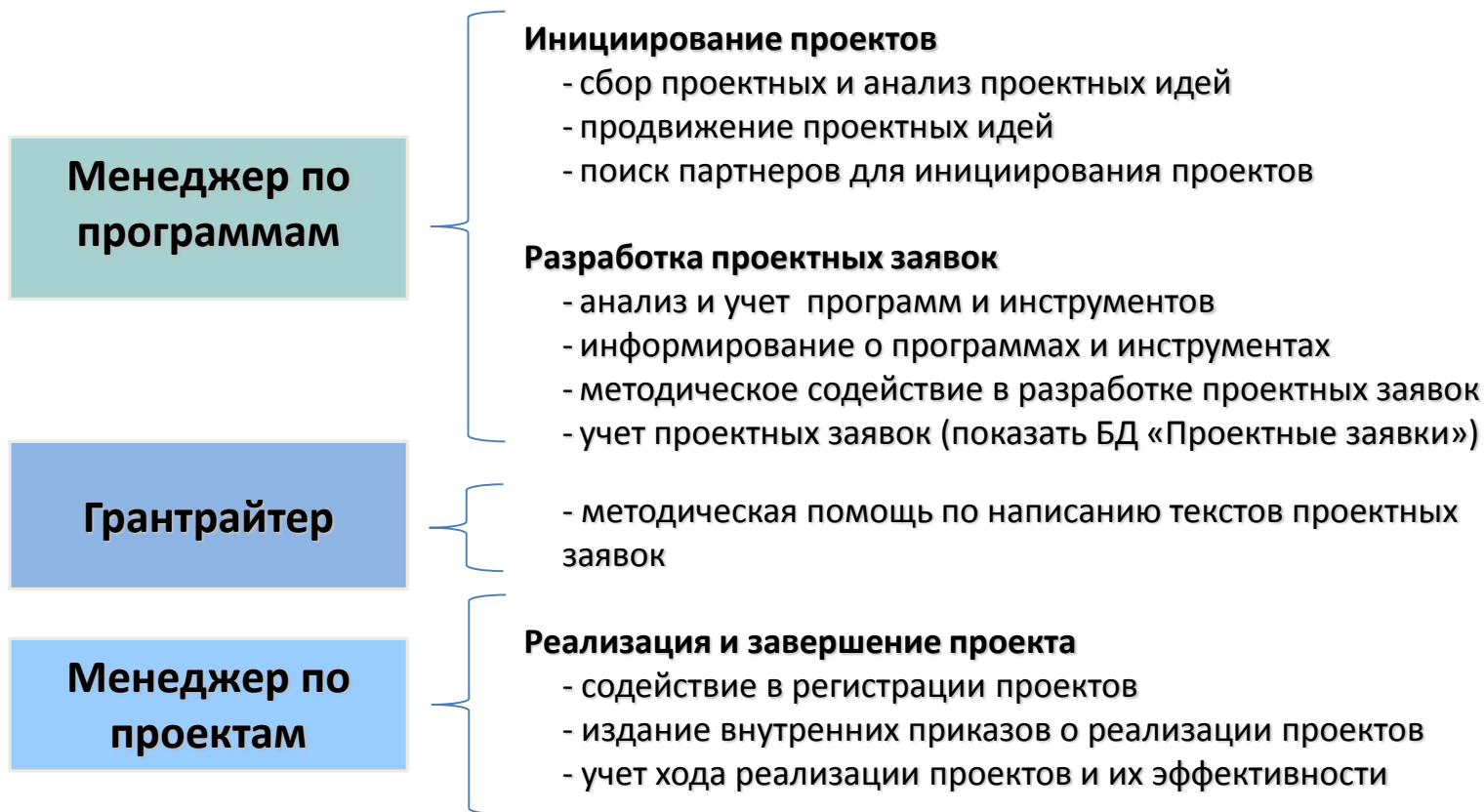
Отдел

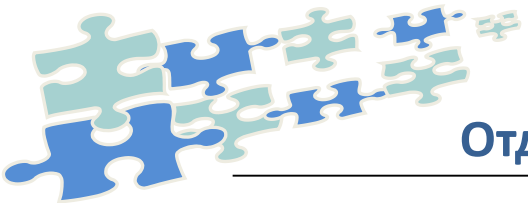
международных программ и проектов





Отдел международных программ и проектов





Отдел международных программ и проектов. Развитие

- Дальнейшая специализация в области экономики и финансов

Специалист по бюджетированию проектов

- Дальнейшая специализация в области международного права

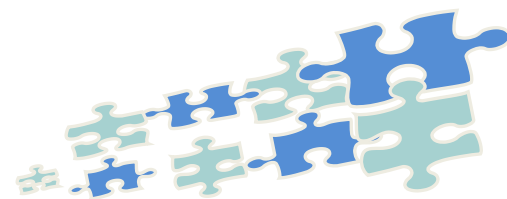
**Специалист по международным
гратовым / сервисным контрактам**

- Дополнительная штатная единица для приема на временные должности 0.25/0,5 с оплатой из средств гранта

Менеджеры проектов

- Школа «грантрайтеров» / спецкурс на ФМО

Грантрайтеры-волонтеры



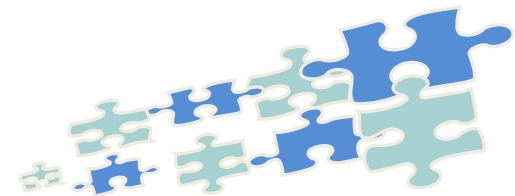


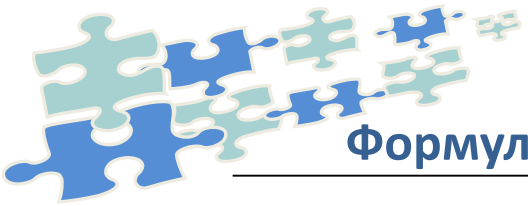
Организация международной проектной деятельности в вузе



Professionalized approach

- ✓ ЧТО →
 - ✓ Анализ проблем и потребностей
- ✓ КАК →
 - ✓ Формирование банка проектных идей
- ✓ С КЕМ →
 - ✓ Формирование банка программ и инструментов, методической базы в помощь разработчикам
- ✓ КТО →
 - ✓ Продвижение проектных идей и поиск партнеров
 - ✓ Формирование команд грантрайтеров, разработчиков и менеджеров проектов

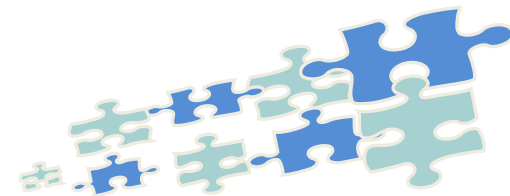




Формулировка идеи / концепции проекта

Идея проекта должна соответствовать...?

- Интересам факультета / института
- Стратегии развития БГУ
- Национальным приоритетам развития той или иной сферы
- Тематике / приоритетам программы / фонда





Анализ проблем и потребностей

Чего не хватает?

- опыта
- знаний
- умений / навыков

- эффективных форм организации деятельности

- современных учебно-методических материалов

- развитой инфраструктуры

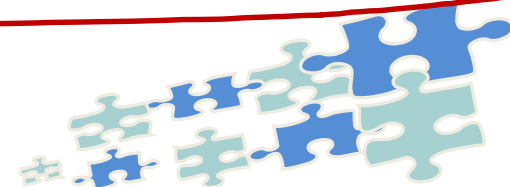
Что необходимо

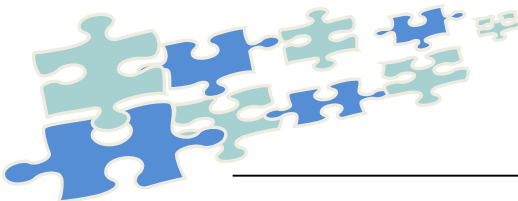
- семинары, стажировки, курсы повышения квалификации, учебно-ознакомительные визиты и др.

- реорганизация системы управления, создание новых «служб», совершенствование нормативной базы и др.

- Разработка новых курсов, привлечение зарубежных преподавателей и т.д.

- приобретение оборудования





1. Инициирование проектов

Формулировка идеи / концепции проекта

Предложения по возможным международным проектам _____

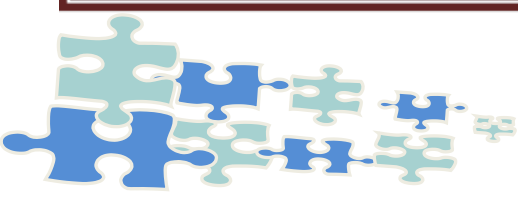
(наименование структурного подразделения)

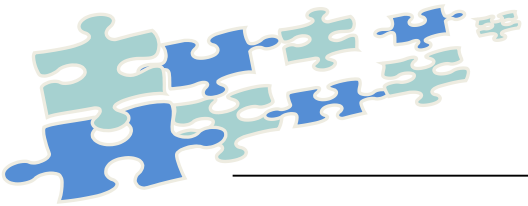
Рабочее название проекта (на русском и английском языках)	Цель и задачи проекта (на русском и английском языках)	Краткое обоснование (на русском и английском языках)	Краткий план (стратегия) деятельности по проекту (на русском и английском языках)	Контактные данные, ответственного за реализацию проекта (на русском и английском языках)

Электронный вариант направлять на e-mail: ippo@bsu.by пометкой «проектные идеи_факультет».

✓ Анализ проблем и потребностей

✓ Формирование команд грантрайтеров, разработчиков и менеджеров проектов

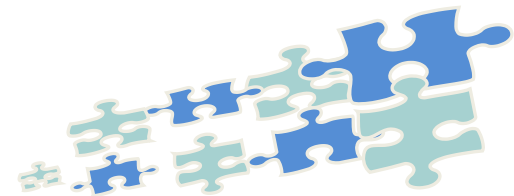




Инициирование проектов

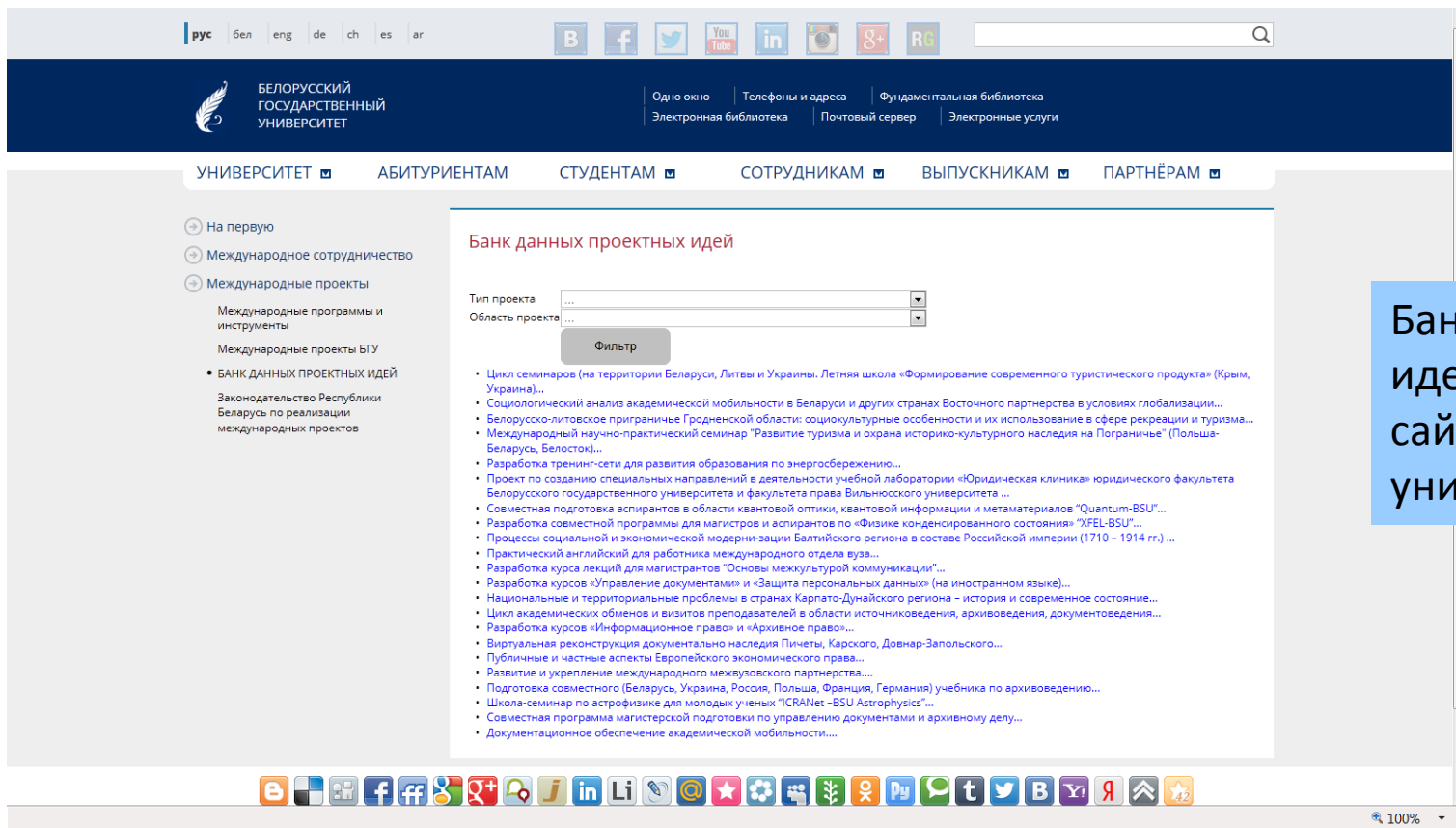
Продвижение идеи проекта и поиск партнеров

- публикация банка проектных идей на сайте отдела
- рассылка зарубежным партнерам
- публикация на сайтах программ / фондов и агентств в рубриках «поиск партнеров»
- Every day promoting



Инициирование проектов

Продвижение идеи проекта и поиск партнеров



The screenshot displays the website of the Belarusian State University (BSU). At the top, there is a navigation bar with language options (rus, бел, eng, de, ch, es, ar) and social media icons. Below this is a header with the university's logo and name in Belarusian, along with links to various services like 'Одно окно' (One window), 'Телефоны и адреса' (Phones and addresses), and 'Фундаментальная библиотека' (Fundamental library). The main navigation menu includes links for 'УНИВЕРСИТЕТ', 'АБИТУРИЕНТАМ', 'СТУДЕНТАМ', 'СОТРУДНИКАМ', 'ВЫПУСКНИКАМ', and 'ПАРТНЁРАМ'. On the left side, there is a sidebar with a search filter and a list of project categories, including 'Международное сотрудничество' and 'Международные проекты'. The central part of the page features a section titled 'Банк данных проектных идей' (Bank of project ideas), which contains a list of project ideas with details such as the project type and the area of the project. The bottom of the page shows a row of social media icons and a search bar.

рус бел eng de ch es ar

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Одно окно | Телефоны и адреса | Фундаментальная библиотека
Электронная библиотека | Почтовый сервер | Электронные услуги

УНИВЕРСИТЕТ | АБИТУРИЕНТАМ | СТУДЕНТАМ | СОТРУДНИКАМ | ВЫПУСКНИКАМ | ПАРТНЁРАМ

На первую
Международное сотрудничество
Международные проекты
Международные программы и инструменты
Международные проекты БГУ
• БАНК ДАННЫХ ПРОЕКТНЫХ ИДЕЙ
Законодательство Республики Беларусь по реализации международных проектов

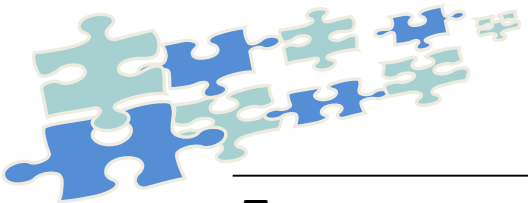
Банк данных проектных идей

Тип проекта
Область проекта

Фильтр

- Цикл семинаров (на территории Беларуси, Литвы и Украины. Летняя школа «Формирование современного туристического продукта» (Крым, Украина)...
- Социологический анализ академической мобильности в Беларуси и других странах Восточного партнерства в условиях глобализации...
- Белорусско-литовское приграничье Гродненской области: социокультурные особенности и их использование в сфере рекреации и туризма...
- Международный научно-практический семинар "Развитие туризма и охрана историко-культурного наследия на Пограничье" (Польша-Беларусь, Белосток)...
- Разработка тренинг-сети для развития образования по энергосбережению...
- Проект по созданию специальных направлений в деятельности учебной лаборатории «Юридическая клиника» юридического факультета Белорусского государственного университета и факультета права Вильнюсского университета ...
- Совместная подготовка аспирантов в области квантовой оптики, квантовой информации и метаматериалов "Quantum-BSU"...
- Разработка совместной программы для магистров и аспирантов по «Физике конденсированного состояния» "XFEL-BSU"...
- Процессы социальной и экономической модернизации Балтийского региона в составе Российской империи (1710 - 1914 гг.) ...
- Практический английский для работников международного отдела вуза...
- Разработка курса лекций для магистрантов "Основы межкультурной коммуникации"...
- Разработка курсов «Управление документами» и «Защита персональных данных» (на иностранном языке)...
- Национальные и территориальные проблемы в странах Карпато-Дунайского региона – история и современное состояние...
- Цикл академических обменов и визитов преподавателей в области источниковедения, архивоведения, документоведения...
- Разработка курсов «Информационное право» и «Архивное право»...
- Виртуальная реконструкция документально наследия Пичеты, Карского, Довнар-Запольского...
- Публичные и частные аспекты Европейского экономического права...
- Развитие и укрепление международного межвузовского партнерства...
- Подготовка совместного (Беларусь, Украина, Россия, Польша, Франция, Германия) учебника по архивоведению...
- Школа-семинар по астрофизике для молодых ученых "ICRANet -BSU Astrophysics"...
- Совместная программа магистерской подготовки по управлению документами и архивному делу...
- Документационное обеспечение академической мобильности...

Банк проектных
идей БГУ на
сайте
университета



Инициирование проектов

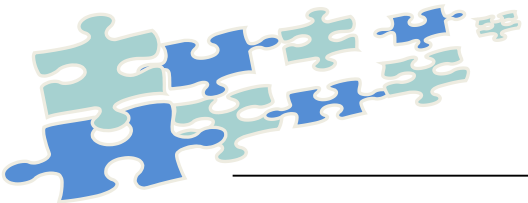
Продвижение идеи проекта и поиск партнеров

Промо-буклет для
рассылки и передачи
зарубежным



Belarusian State University

**Let's make
projects
together!**



Инициирование проектов

Продвижение идеи проекта и поиск партнеров

Офис программы ERASMUS+ в Республике Беларусь

<http://erasmus-plus.belarus.unibel.by>

Размещение проектных
идей на сайтах
программ и фондов

Координационное бюро Программы ТАСИС в Республике Беларусь

<http://old.cu4eu.by/ru/>

Программа «Регион Балтийского моря»

<http://eu.baltic.net/>

Отделение Совместного Технического Секретариата программы ТГС

«Латвия-Литва-Беларусь» <http://www.enpi-cbc.eu/go.php/rus/KONTAKTY/196/2/43>

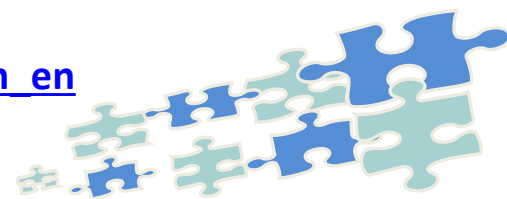
Отделение Совместного Технического Секретариата программы ТГС

«Латвия-Литва-Беларусь» <http://www.enpi-cbc.eu/go.php/rus/KONTAKTY/196/2/43>

Он-лайн портал для потенциальных заявителей на программы ЕС

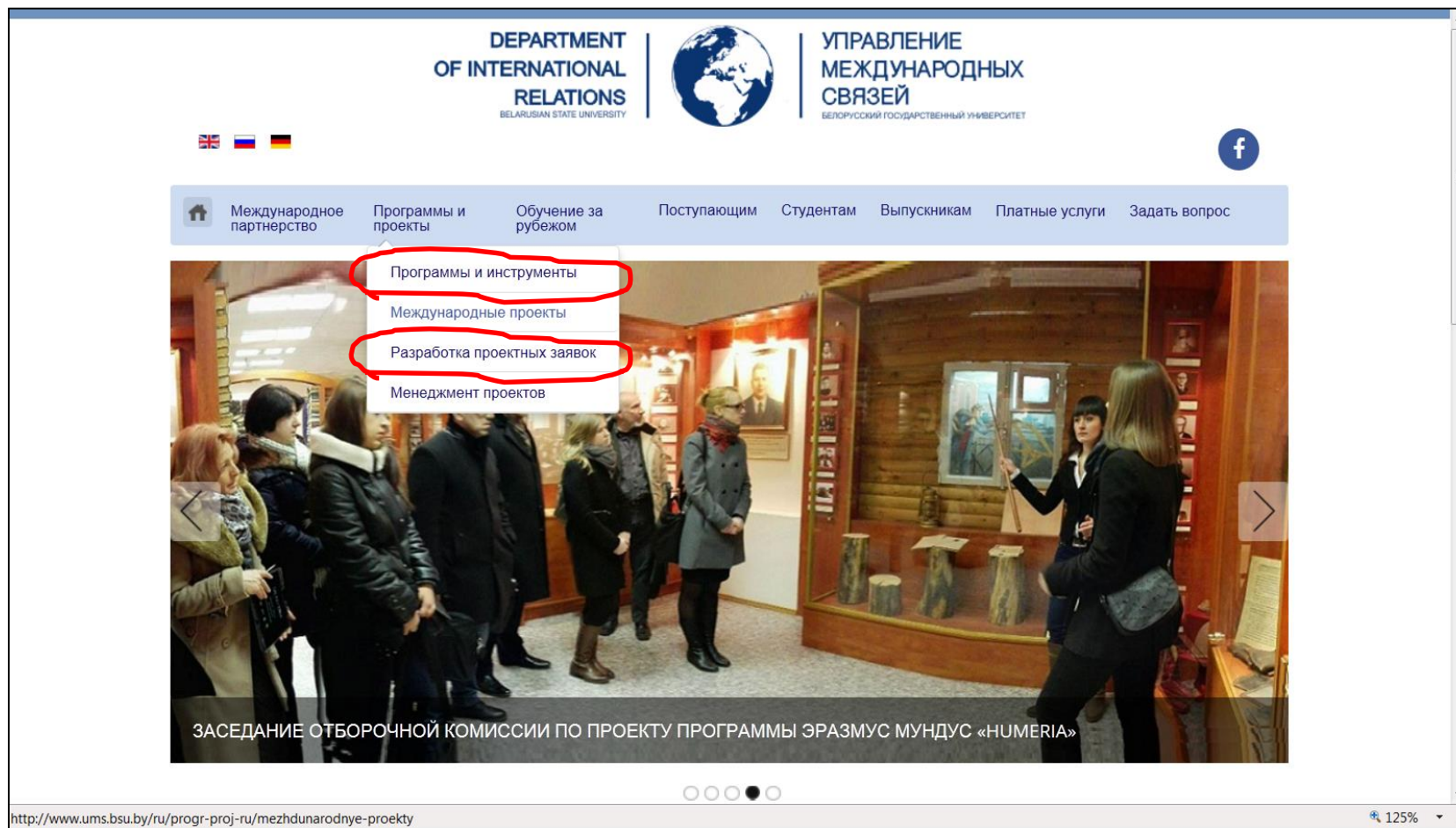
PADOR -

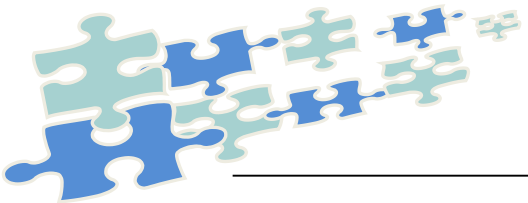
https://ec.europa.eu/europeaid/work/oneservices/pador/index_en.htm_en



Организация международной проектной деятельности в вузе

Сайт УМС, раздел “Международные проекты” www.ums.bsu.by

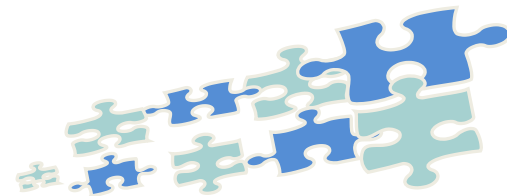


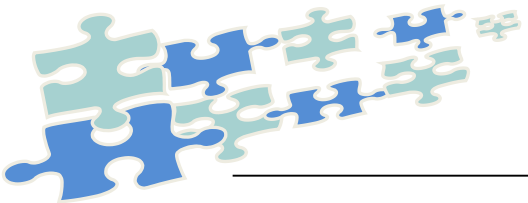


Разработка проектных заявки

Структура проектной заявки

- ✓ Обосновательная часть (цели, задачи в связи с анализом потребностей, актуальность, и т.д.)
- ✓ План действий (краткое и развернутое описание мероприятий, места и сроков их реализации и т.д.)
- ✓ Проектная команда (описание участников проекта с точки зрения из соответствия целям проекта)
- ✓ Ресурсы (подробный расчет затрат на реализацию проекта, сводные бюджеты, т.е. в разрезе партнеров, мероприятий и статей бюджета, общий бюджет)





Разработка проектных заявки

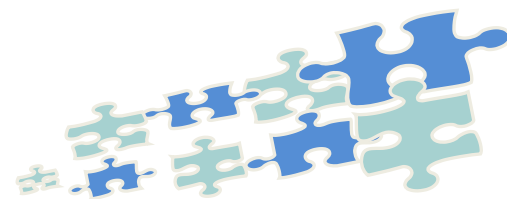
Формы проектных заявок

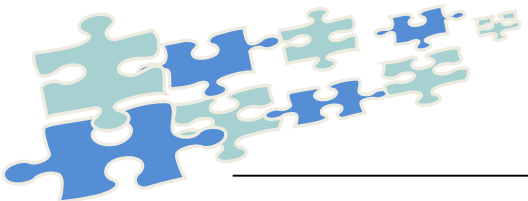
Простая заявка

- формуляр в формате ворд
- отправка по e-mail / почтой

Сложная заявка

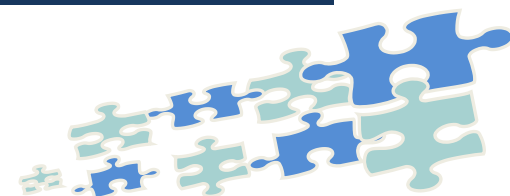
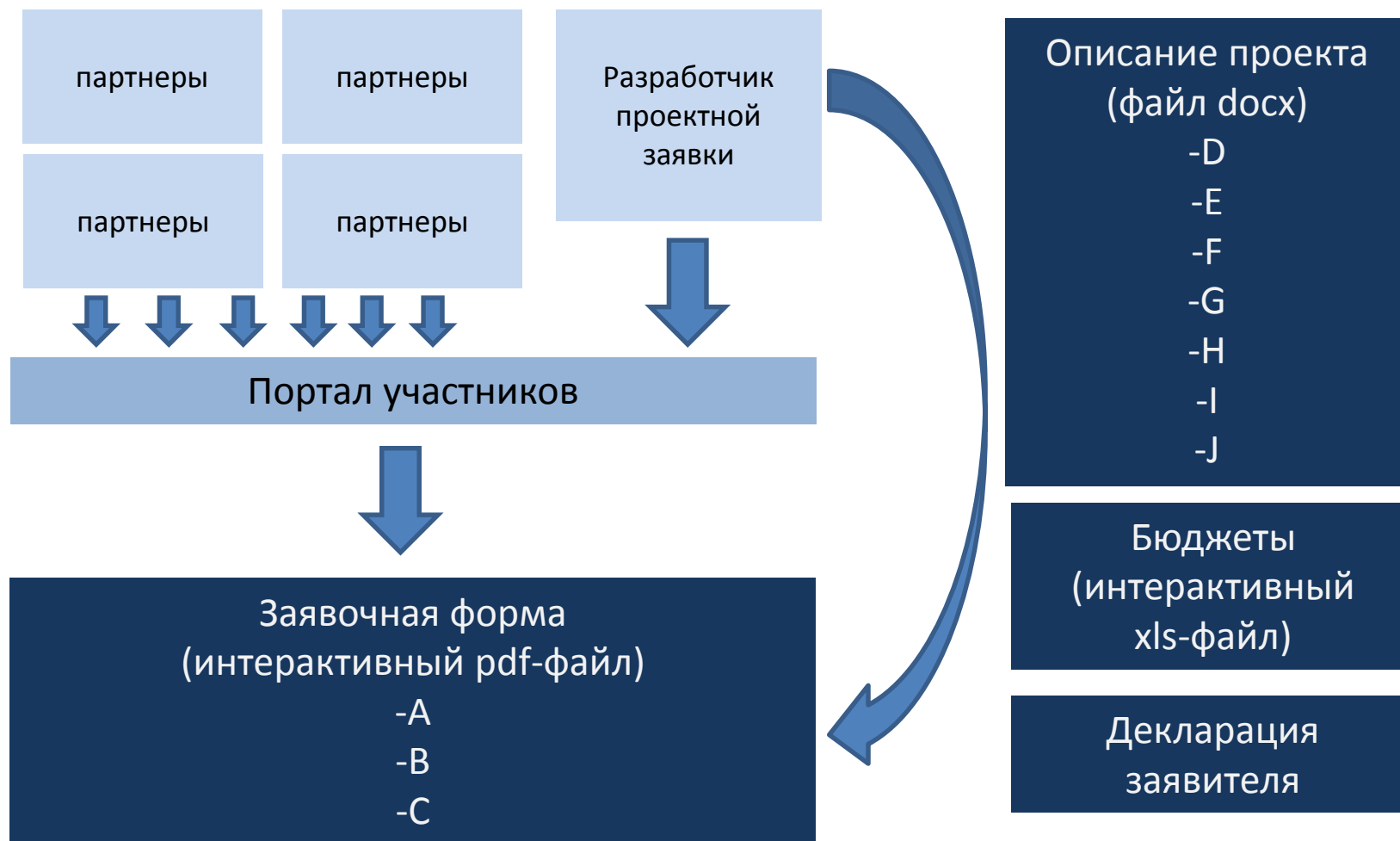
- Он-лайн формуляр
- Интерактивные xls, pdf формы
- Подгрузка документов
- Подача через регистрацию на портале заявителей

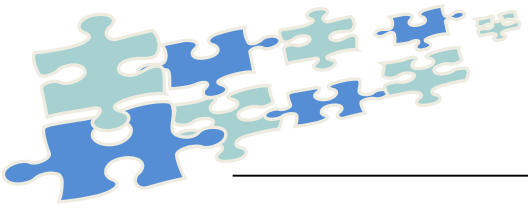




Разработка проектных заявки

Пример проектной заявки по программе Erasmus+

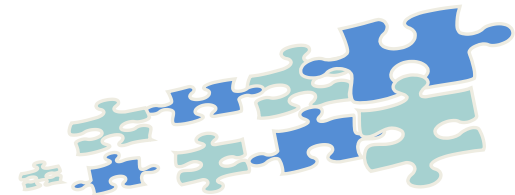


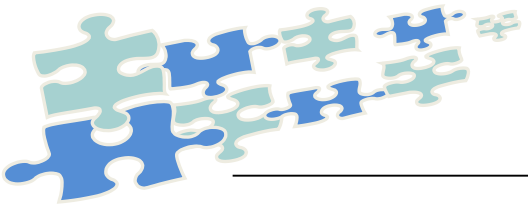


Разработка проектных заявки

Формулировка целей

- ✓ Capacity Building projects aim to support organizations/institutions and systems in their modernization and internationalization process.
- ✓ To support modernization of education in the field of international business for internationalization and integration of Belarusian higher education institutions in the European higher education area

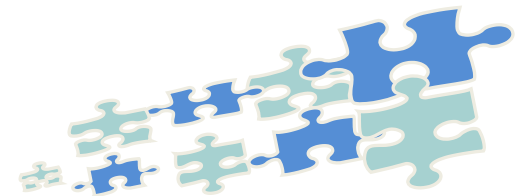




Разработка проектных заявки

Расчет бюджета и планирование мероприятий

1. Бюджет проекта = грант донора + собственный вклад
2. Этапы работ = транши гранта





Tempus

PICASA

Promoting Internationalization of HEIs in Eastern Neighborhood Countries through Cultural and Structural Adaptations

Благодарю за внимание!

Александр Владимирович Рытов

Начальник отдела международных программ и проектов

Управление международных связей

Белорусский государственный университет

Ул. Ленинградская 20, кабинет 409

Тел.: +375-17-2095447

E-mail: rytov@bsu.by

Web: <http://www.bsu.by/ru/main.aspx?guid=101791>

